

2008-07-07

## Curriculum vitae Richard Murray

Född 1941-07-27, pol mag 1965, fil dr i nationalekonomi 1983

Personnr 410727-1035

Adress: Drottningholmsvägen 1, 112 42 Stockholm, tel. 08-6521479  
e-mail: richard.murray@comhem.se

### Tidigare anställningar:

Amanuens-aktuarie, Statistiska centralbyrån	1964-65
1:e amanuens nationalekonomiska institutionen, Stockholms universitet	1965-66
Forskningsassistent åt prof Assar Lindbeck i projektet svensk ekonomisk politik	1967-68
Doktorandstudier	1968-70
Bitr sekr Budgetutredningen, Finansdepartementet	1970-73
Forskningsassistent på projektet Det offentliga beslutsfattandet och den offentliga sektorn: deras roll i regionala utvecklingsförlopp	1973-75
Vik forskarassistent för doktorandutbildningen, nationalekonomiska institutionen, Stockholms universitet	1978-80
Vik universitetslektor, nationalekonomiska institutionen, Stockholms universitet	1980-81
Avdelningsdirektör, Statskontoret	1981-87
Forskare vid Industriens utredningsinstitut	1986
Chefsekonom, Statskontoret	1987-2008
Sekreterare Förvaltningspolitiska kommissionen	1995-1997
Huvudsekreterare Försvarsstyrningsutredningen	2005
Huvudsekreterare i utredningen Kriminalvårdens effektivitet	2008-

Arbetsuppgifterna vid Statskontoret har omfattat egna projekt, av vilka de viktigaste är:

1. Metoder för mätning av internadministration (INKA) och produktivitet (PRISA) tillämpade på en mängd olika myndigheter och politikområden.
2. Utveckling av den nya budgetprocessen – försöksverksamhet med 3-årsbudgeter, vägledningar och utbildning av myndighetsledningar.
3. Projekt rörande myndigheters interna styrning med resultatmätt (1990).
4. Bedömning av väl fungerande myndigheter (Kronorna bland verken, 1991) och framtagande av Inspirerande exempel (2000, 2002, 2004) tillsammans med KKR och ESV.
5. Metod för sektorsövergripande analyser (1993).
6. Förvaltningspolitik och tillväxt (1997).

7. Framtagande av modell för resultatstyrning inom VESTA-projektet (1998-2000).
8. Resultatredovisning och resultatbedömning i budgetpropositionen (2000).
9. Vägledning för departementens framtagande av strategier för utvärdering och uppföljning (2000).
10. Indikatorer för förvaltningspolitiken (2000)
11. Ingick först i referensgruppen till Kim Forss utredning Vad kostar det att regera (ds 2000:27) och bidrog sedan med underlag till Jan Carlings och Jan Landahls utredningar om RK i form av en uppskattning av tidsanvändningen i RK.
12. Bilaga till utredningen om ekonomisk statistik (SOU 2002:118)
13. Ingått i ESO-projektet Svenska sjukan (Ds 2002:49 och Ds 2003:63).
14. Utredning om alternativ finansiering av offentliga tjänster (SOU 2003:47).
15. Vägledning till myndigheter och departement för lönsamhetskalkyler, Statskontorsrapport 2004:29 (samma sak gjorde jag 1990-91). Gjorde en översikt av tillämpning av lönsamhetskalkyler inom statsförvaltningen ifråga om IT-investeringar.
16. Riksdagens och regeringens styrning av försvaret, Statskontorsrapport 2005:7, underlag till Försvarsstyrningsutredningen
17. Utredning om internationalisering av välfärdstjänster (SOU 2007:95)
18. Samhällsekonomiska lönsamhetskalkyler för statligt stöd till bredband. PM 2008-04-08 till utredningen Bredband 2013.

Vid Statskontoret har rollen som Chefsekonom också inneburit att ingå i andras projekt som metodstöd, att vid start ge synpunkter på uppläggning och metod och att fungera som kvalitetsgranskare. I mycket stor omfattning har det gällt uppläggning av olika utvärderingar och val av metoder för dessa. Jag har också skrivit ett antal remissvar.

Jag har mellan åren 1998 och 2006 biträtt regeringen som svensk representant i arbetsgruppen Innovative Public Services Group (IPSG) i det informella förvaltningspolitiska samarbetet (EPAN) inom EU.

Jag har deltagit i flera OECD-projekt kring förvaltningspolitik och förvaltningsstruktur, styrning av offentliga verksamheter, medborgarinflytande, budgetreformer, internationell benchmarking, indikatorer m.m.

Jag har skrivit och föreläst om svensk statsförvaltning, förvaltningspolitik, lönepolitik, förhållandet stat-kommuner, offentliga finanser m.m. i många internationella sammanhang.

I Förvaltningspolitiska kommissionen arbetade jag med historiska tillbakablickar på förvaltningsstruktur och styrning (Byråkratin i backspegeln, SOU 1997:7) samt den aktuella resultatstyrningen.

Under ett års tid har jag varit ordförande i en grupp för att utse pristagare i European Public Sector Award, organiserat av Bertelsmann Stiftung, Verwaltungshochschule Speyer, European Group for Public Administration och Bundesministerium der Innern i Tyskland. Det har inneburit att ta del av ett stort antal ansökningar på tyska, engelska och franska samt att genom studiebesök sälla fram de mest innovativa myndigheterna. Priset delades ut i Luzern i november 2007.

Jag har varit politiskt verksam och ordförande i Liberala Förbundet, sedermera Frihetlig vänster (1965-1975). Jag var med om att starta Stockholmspartiet och satt i kommunfullmäktige i 10 år samt i Fritidsnämnden och Gatunämnden i några år.

Styrfrågorna har jag således sett såväl ur ett politiskt perspektiv som ur ett ekonomiskt-administrativt. Den tidigaste bekantskapen med budget- och styrfrågor gjorde jag i Budgetutredningen, där jag behandlade samordningen av kommunerna i stabiliseringspolitiken. Min avhandling handlar till stor del om statens styrning av kommunerna. På Statskontoret har jag behandlat styrfrågor i många olika sammanhang, inte minst vid utvecklandet av den nya budgetprocessen, i arbetet med VESTA och i utvärderingar av resultatstyrningen såväl på Statskontoret som i Förvaltningspolitiska kommissionen. Erfarenheterna från politiska uppdrag är inte minst viktiga: styrningen ska tjäna det politiska uppdraget samtidigt som den stora offentliga förvaltningen måste kunna fungera av sig själv när politikerna inte styr aktivt.

Jag har varit arbetsledare i en mängd projekt, varav en del omfattande 10-20 personer (produktivitetsprojekten), en kort tid på Statskontoret för en mindre enhet på 10 personer. Min huvudsakliga roll som arbetsledare har jag från föreningslivet, där jag varit ordförande i olika organisationer, f.n. för Förbundet för Ekoparken.

Jag behärskar engelska väl och kan konversera på tyska.

Richard Murray

Bilaga: skrifter i urval

## Bilaga: skrifter i urval

- Samhällskunskap för gymnasiet, Årskurs 2, tillsammans med R. Eidem, Läromedelsförlagen, 1969
- Jämlikt och olik, tillsammans med I. Söderbaum och A. Granholm, Aldus 1970
- Kommunerna och stabiliseringspolitiken, bilaga till budgetutredningen, SOU 1973:45.
- Kommunernas roll i den offentliga sektorn; ak avh i nationalekonomi, Stockholms universitet, 1981.
- Internadministration – hur mycket är lagom, Statskontoret 1983:26
- Produktiviteten måste upp, plus arbetsbok, Statskontoret 1987:29 I-II
- Offentlig sektor – produktivitet och effektivitet, bilaga 21 till LU 1987.
- När Riksdag och regering ska styra med resultat, Statskontoret , 1990: 21
- Myndighetens resultat – så här kan det redovisas, Statskontoret 1991:16
- Att lyckas i offentlig förvaltning, lärdomar av väl fungerande myndigheter, Slutrapport från Kommittén ”Kronorna bland verken”, 1991
- Hur styrformerna utvecklats i statsförvaltningen – backspegel och framtidsperspektiv, i 22 ekonomiska essäer tillägna Lars Werin, SNS 1993
- Sektorsövergripande analyser – förslag till metod, Statskontorsrapport 1993:25
- Den offentliga sektorns produktivitetsutveckling, DS 1994:71
- Kvalitets- och produktivitetsutvecklingen i sjukvården 1960-1992, Ds 1994:22
- Försvarets kostnader och produktivitet, Ds 1995:10
- Byråkratin i backspegeln, SOU 1997:7
- Förvaltningspolitik för tillväxt, Statskontoret, 1998:11 A-B
- Produktivitetsutvecklingen i statsförvaltningen 1990-1997, Statskontoret 1998:23
- IT-kostnader i Statsförvaltningen – en förstudie av 24 myndigheter, Statskontoret 1999:37
- Resultatredovisning och resultatbedömning i budgetpropositionen år 2000, Statskontoret 2000:19
- Förvaltningens utveckling – förvaltningspolitikens genomslag, Statskontoret 2000:43
- Kan och bör produktiviteten i statens verksamhet mätas?, bilaga 6 till SOU 2002:118
- Alternativ finansiering av offentliga tjänster, bilaga till Långtidsutredningen 2003.
- Räkna på lönsamheten – vägledning i exemplets form, Statskontorsrapport 2004:29
- Riksdagens och regeringens styrning av försvaret, Statskontorsrapport 2005:7
- Styrningen av försvaret, SOU 2005:92
- Tjänster utan gränser – internationalisering av offentliga tjänster, SOU 2007:95

- Uppföljning av Kriminalvårdens effektiviseringsarbete, SOU 2008:71

*På engelska:*

- Central Control of the Local Government Sector in Sweden, in Control of Local Governments, ed Gramlich, E-M and Ysander, B-C, Industriens utredningsinstitut, Stockholm, 1985.
- Measuring Productivity in Bureaucratic Organizations, in Politics and Bureaucracy, ed. Lane, J-E, Sage, 1987.
- Measuring Public Sector Output: the Swedish Report, in Output Measurements in the Service Sectors, Studies in Income and Wealth, vol 56, National Bureau of Economic Research, University of Chicago Press, 1992.
- Well-Performing Organizations - International Experiences, in Trends in Public Sector Renewal, eds Hill, H and Klages H, Peter Lang, Frankfurt am Main, 1995
- Productivity Trends in the Swedish Public Sector, The Expert Group on Public Finance, The Swedish Ministry of Finance, 1996.
- Public Sector Productivity in Sweden, papers on Public Sector Budgeting and Management in Sweden, Vol 3, Budget Departement, Swedish Ministry of Finance, 1997.
- The Backlash on New Public Management: A View from Praxis, European Yearbook of Public Administration, vol III, 1996.
- Human Resource Management in Swedish Central Government, in Human Flexibilities in the Public Services – International perspectives, ed. by David Farnham and Sylvia Horton, Macmillan Business, 2000
- Citizens Control of Evaluations – Formulating and Assessing Alternatives, Evaluation, vol 8 (1)
- The Welfare State – The Swedish Model in Crises, i Modernizing Government in Europe, ed Herman Hill, Nomos, 2007

*På franska:*

- Le cas Suédois, en Comment réformer l'Etat?, Trois pays, trois stratégies: Suède, Japon, États-Unis, rapport au ministre de la Fonction publique et des Réformes administratives. Collection des rapports officiels